

# 財團法人國防工業發展基金會

## 108 年 度 預 算

---

財團法人國防工業發展基金會編

財團法人國防工業發展基金會

108 年度預算

目次

一、總說明	第 1 至 7 頁
二、主要表	
(一)收支營運預計表	第 8 頁
(二)現金流量預計表	第 9 頁
(三)淨值變動預計表	第 10 頁
三、明細表	
(一)收入明細表	第 11 頁
(二)管理總務費用明細表	第 12 頁
(三)研究發展及訓練費用明細表	第 13 頁
(四)其他業務外費用明細表	第 14 頁
(五)折舊明細表	第 15 頁
(六)轉投資明細表	第 16 頁
四、參考表	
(一)資產負債預計表	第 17~18 頁
(二)員工人數彙計表	第 19 頁
(三)用人費用彙計表	第 20 頁
(四)各項費用彙計表	第 21 頁

# 總 說 明

# 財團法人國防工業發展基金會

## 總說明

### 中華民國108年度

#### 壹、概況

##### 一、設立依據：

本會係依68年1月26日總統(68)臺統(一)義字0509號令公布「國防工業發展基金設置條例」，同年3月10日行政院台(68)財字第2249號函核准設立，及5月8日於台北地方法院完成設立登記。

##### 二、設立目的：

為促進國防科技發展並引進國防工業新技術，建立生產國防武器能力，以加速與國防有關工業之發展。

##### 三、組織概況：

依前揭設置條例，本會主管機關為行政院，本會設董事會及監事會，董、監事任期3年，由行政院院長聘任之；現任第13屆董事計13員及監事3員，任期至107年12月31日止。另置工作人員計12員（組織架構圖，詳第7頁）。

#### 貳、工作計畫或方針

##### 一、辦理「優惠貸款」案

###### (一)計畫重點：

1. 為落實國防工業根植民間，建立自立自主之國防工業體系，依本會「生產與保修軍品廠商優惠貸款作業要點」，以低利貸款方式，提供生產與保修軍品之公民營廠商採購專業機具及購料所需資金，以激勵民間參與軍品生產與保修意願，進而達成國防軍品逐步轉為民間製供與保修之最終目標。
2. 貸款上限為新台幣1億元，貸款額度規定如下：
  - (1)添置專業機具或特殊設備不超過購置款之80%。
  - (2)購料週轉金不超過採購合約總額之40%。

###### (二)經費需求：

由本基金提撥貸款準備金，及委辦機構合作金庫銀行審查通

過後核貸；貸款所衍生之風險，悉數由合作金庫銀行承擔。

(三)預期效益：

適時提供軍品供應商營運所需資金，以降低營運成本；廠商運用低利資金取得優質生產要素，以提升企業競爭力。

二、辦理「委託研究」及「國防工業獎學金」案

(一)計畫重點：

1. 依本會「委託研究作業規定」，每年編列經費將國軍單位所擬研究議題，委由國內大學、研究機構、財團法人、公司團體及政府機關之專家學者進行研究；107年度研究議題將結合國防部頒「中程施政計畫」及「5年兵力整建計畫」，並限定將已具備「基礎研究」成果，轉換成可供「軍事應用」之研究，俾利研究成果能直接納入施政運用。
2. 依本會「國防工業獎學金發給作業規定」，每年編列經費補助各大學本國籍博士班研究生，從事與高頻微波、無人飛行載具、匿蹤、衛星通訊及航太、雷射光電、超導及奈米、先進資訊電子、微型化與機動化、水下、節能減碳、國防科技基礎材料開發及軍民通用等12項科技相關領域之研究，以增進國防基礎科技研發能量；107年度規劃獎助博士生8員，每員每月2萬元，並以2年為限。

(二)經費需求：

本年度編列新台幣1億2,071萬元，並依各申請案所涉領域及性質，遴聘專家學者組成「審查小組」；各申請案經「審查小組」審議通過及簽奉董事長核定後，據以辦理。

(三)預期效益：

1. 委託研究案：本項係以增進國防事務研發能量並促進相關產業發展，並限定將已具備「基礎研究」成果，轉換成可供「軍事應用」之研究，俾利研究成果能直接納入施政運用，藉以縮短武器研發期程增進預算執行效能及降低維修補保成本，以提高施政滿意度。
2. 國防工業獎學金案：所獲畢業論文等研究成果，將無償提供國軍單位或本會指定之公法人、政府機關（構）運用。所獲期末報告、系統雛型、畢業論文等研究成果，

將無償提供國軍單位或本會指定之公法人、政府機關（構）運用。

### 三、辦理「理財規劃」案

#### （一）計畫重點：

1. 為活絡基金運用及增加收入，依董事會通過之「基金理財實施計畫」，以銀行存款、政府公債、普通公司債及金融債券等「保守穩健」型投資標的為主，並依「債券管理方案」分批購入債券，以分攤利率波動風險及兼顧基金運用彈性。
2. 執行方式，係以按月檢視可運用資金額度，及各投資標的之機會成本、利率水準及資金調度等，作為執行及管考之依據。

#### （二）經費來源：

依本基金銀行存款現況及前揭規劃，配合辦理定存、優惠貸款及短票等業務，增加收益，以謀永續經營。

#### （三）預期效益：

本案能活絡基金運用，及增加基金收入，有助於達成本會「促進國防有關工業加速整體發展」之設立宗旨。

### 四、推展會務經費（單位：千元）

本年度推展業務經費（管理及總務費），係本量入為出、撙節開支之原則辦理，共計編列677萬7千元。

### 參、本年度預算概要：

#### 一、收支營運概況：

- （一）本年度總收入1億2,748萬7千元，較上年度預算數9,428萬9千元，增加3,319萬8千元，約35.21%，主要係匯回ITEC發放之股利所致。
- （二）本年度總支出1億2,748萬7千元，較上年度預算數9,428萬9千元，增加3,319萬8千元，約35.21%，主要係因收入減少所致。
- （三）以上收支相抵後，計賸餘0元，與上年度相同。

#### 二、現金流量概況：

- （一）業務活動之淨現金流入12萬9千元。

(二)投資活動之淨現金流出 0 元。

(三)現金及約當現金之淨增 12 億 9 千元，係期末現金 26 億 8,223 萬 2 千元，較期初現金 26 億 8,210 萬 3 千元增加之數。

### 三、淨值變動概況：

本年度期初淨值 81 億 2,384 萬 6 千元，因本年度無贖餘數，期末淨值亦為 81 億 2,384 萬 6 千元。

### 肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

#### 一、前 (106) 年度決算結果及成果概述：

##### (一)決算結果：

1. 投融資業務收入決算數 3 億 1,450 萬元，較預算數 553 萬 6 千元，增收 3 億 896 萬 4 千元，係讓售「長榮航空公司債」等 6 筆、漢翔及富達公司發放現金股利及 ITEC 發放 93~105 年淨益盈餘等。
2. 財務收入決算數 8,632 萬 5 千元，較預算數 8,520 萬 6 千元，增收 111 萬 9 千元，主要係購買利率較高之政府公債，以增加利息收入所致。
3. 其他業務外收入決算數 973 萬 8 千元，較預算數 620 萬元，增收 353 萬 8 千元，係辦理漢翔、富達公司發法人代表酬勞、退還 100~103 年公司債利息及 ITEC 聯邦稅款等。
4. 管理及總務費用決算數 519 萬 3 千元，較預算數 740 萬元，減少 220 萬 7 千元，係以撙節支用之原則辦理。
5. 研究發展及訓練費用決算數 1 億 103 萬 5 千元 (委研案 9,956 萬 9 千元、國防工業獎學金案 144 萬元及出席費 2 萬 6 千元)，較預算數 8,951 萬 2 千元，增加 1,152 萬 3 千元，主要係年度研究案核定之經費超過原編列預算數所致，由年度剩餘款調整支應。
6. 其他業務外支出決算數 120 萬 1 千元，較預算數 3 萬元，增加 117 萬 1 千元，係辦理「購買公債帳維費」、補助軍備局辦理「台美國防工業研討會」等支出。
7. 以上總收支相抵後，本期贖餘為 3 億 313 萬 4 千元，較預

算數 0 元，增加 3 億 313 萬 4 千元。

(二)計畫執行成果概述：

1. 辦理「優惠貸款」案：

計有華順公司 1 家（次）申請機具及購料貸款，另本會於 98 年 4 月以專案方式調降貸款利率兩碼，已奉核定續行至 107 年 12 月 31 日止，並視成效逐年檢討調整。

2. 委託研究及國防工業獎學金案：

(1)106 年度執行執行國防部空軍司令部、海軍司令部、軍備局、資源規劃司及中科院等單位申請之「國內自製下一代戰機先期研究」等 29 案，核定經費計 9,959 萬 5 千元。

(2)106 年度核定獎助鍾采甫、黃盈庭、林志陽、陳柏璋、曾懿庭、潘致宏、陳泓伸及呂哲宇等 8 員，可支領本會國防工業獎學金之獎助，所需經費計 91 萬 5 千元。另 105 年度核定獎助黃盛煒、方銀營、陳亞資、施志承、陳智強及林黃譽等 6 員，其中陳智強及施志承 2 員分別於 105 年 12 月、106 年 8 月畢業離校；另黃盛煒、方銀營、陳亞資及林黃譽等 4 員尚在校讀；106 年度支付獎學金計 52 萬 5 千元。

(3)為提升委託研究案之業務推展成效，本會以「合作委託」方式結合國軍單位共同落實管考機制，俾確保研究成果符合國防施政實需。另依「國防工業獎學金發給作業規定」，所獲致之博士論文及人才資料庫，將無償提供中科院等國軍科研單位運用。

3. 配合漢翔公司「股票上市」帳務辦理情形

(1)漢翔公司股本 90.8 億元，總股數 9 億 826 萬 1,428 股，本會持有 267 萬 78 股，佔該公司股權 0.29%，若增加持股至 1%，約需投資 2 億餘元，擬運用基金年度盈餘逐年分批購入。本會於 106 年 6 至 8 月分批購入漢翔公司股票計 637 萬 4 千股（購入成本計 2 億 2,328 萬 3 千元，持股比例為 1.218%）。

(2)依照一般公認會計原則，每年需依公司 12 月 31 日股票收盤價，評估投資價值並調整之。配合前揭原則，本



會於106年決算辦理帳務調整，計調整未實現賸餘1,558萬5千元。

4. 「富驛航太公司股票」辦理情形：

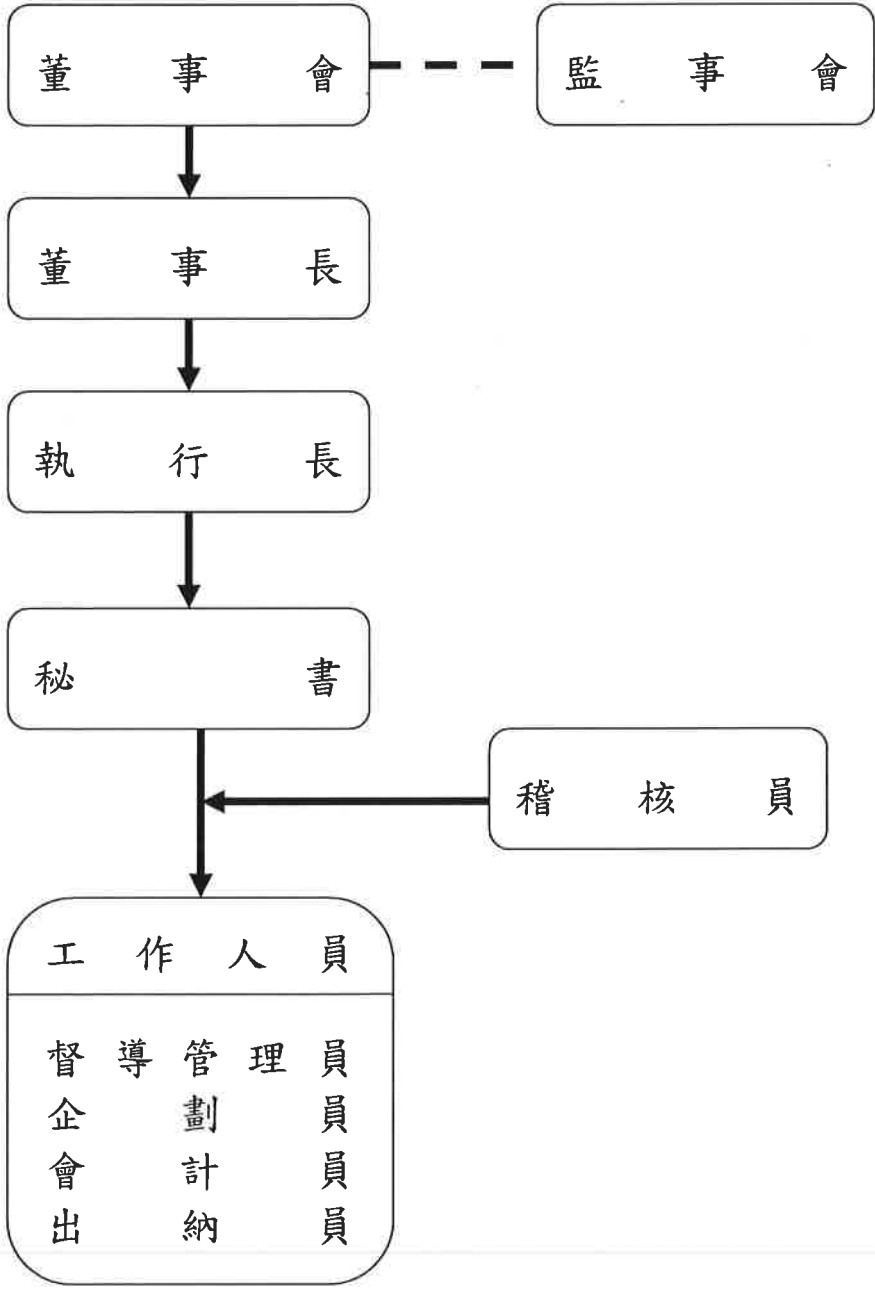
106年發放105年盈餘(現金股利)5萬5千元。

5. 為瞭解本會基金存儲銀行現況，秘書處於106年5月及11月以資金安全、可獲利性及管理作業等三項指標，就台灣銀行等金融機構進行評核，評核結果均符合標準。

二、107 度已過期間預算執行情形（截至 107 年 5 月 31 日止執行情形）：

- (一)投融資業務收入執行數 391 萬 7 千元，較預計數 500 萬元，減少 108 萬 3 千元，係截至 5 月份止，賣出遠東新世紀及鴻海 2 筆公司債所致。
- (二)財務收入執行數 1,473 萬 2 千元，較預計數 8,583 萬 5 千元，減少 7,110 萬 3 千元，主要係存放於銀行之定存，係以到期日辦理利息入帳事宜，尚有 7 個月(6-12 月)之利息未能辦理入帳所致。
- (三)其他業務外收入執行數 200 萬 9 千元，較預計數 345 萬 4 千元，減少 144 萬 5 千元，約 41.83%，係尚有 7 個月(6-12 月)尚未辦理入帳所致。
- (四)管理及總務費用執行數 274 萬 8 千元，較預計數 661 萬 1 千元，減少 386 萬 3 千元，約 58.43%，主要係以擲節支用原則辦理所致。
- (五)研究發展及訓練費用執行數 2,491 萬 2 千元，較預計數 8,767 萬 8 千元，減少 6,276 萬 6 千元，約 71.58%，係尚有 7 個月(6-12 月)之委研計畫等案未辦理撥款所致。
- (六)業務外費用執行數 13 萬元，較預計數 0 元，增加 13 萬元，係補助中華民國人因工程學會等單位辦理學術研討會所致。
- (七)以上總收支相抵後，計短絀 713 萬 2 千元，較預計數 0 元，減少 713 萬 2 千元，主要係因銀行定存利息尚未到期所致。

財團法人國防工業發展基金會  
組織架構圖



# 主 要 表

## 財團法人國防工業發展基金會

## 收支營運預計表

中華民國108年度

單位:新台幣千元

前年度 決算數		科 目	本年度 預算數		上年度 預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
410,563	100	一. 收入	127,487	135.21	94,289	100	33,198	35.21	
314,500	76.60	(一) 業務收入	53,500	41.97	5,000	5.30	48,500	970.00	
314,500	76.60	投融資業務收入	53,500	41.97	5,000	5.30	48,500	970.00	
96,063	23.40	(二) 業務外收入	73,987	58.03	89,289	94.70	- 15,302	- 17.14	
86,325	21.03	財務收入	73,987	58.03	85,835	91.03	- 11,848	- 13.80	
86,325	21.03	利息收入	73,987	58.03	85,835	91.03	- 11,848	- 13.80	
9,738	2.37	其他業務外收入	-	3.67	3,454	3.66	- 3,454	- 100.00	
9,738	2.37	雜項收入	-	3.67	3,454	3.66	- 3,454	- 100.00	
107,429	5.54	二. 支出	127,487	100.00	94,289	100	33,198	35.21	
106,228	25.87	(一) 業務支出	127,487	100.00	94,289	100.00	33,198	35.21	
5,193	1.26	管理及總務費用	6,777	5.32	6,611	7.01	166	2.51	
5,193	1.26	管理及總務費用	6,777	5.32	6,611	7.01	166	2.51	
101,035	24.61	研究發展及訓練費用	120,710	94.68	87,678	92.99	33,032	37.67	
101,035	24.61	研究發展費用	120,710	94.68	87,678	92.99	33,032	37.67	
1,201	0.81	(二) 業務外支出	-	-	-	-	-	-	
1,201	0.29	其他業務外支出	-	-	-	-	-	-	
1,201	0.29	雜項費用	-	-	-	-	-	-	
303,134	73.83	三、本期賸餘(短絀-)	-	-	-	-	-	-	

## 財團法人國防工業發展基金會

## 現金流量預計表

中華民國108年度

單位:新台幣千元

項 目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀-)		
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	127,487	
調整非現金項目	127,616	
折舊費用增加	129	
未計利息股利之現金流入(流出)	127,487	
收取利息	73,987	
收取股利	53,500	
業務活動之淨現金流入(流出-)	129	
投資活動之現金流量		
籌資活動之現金流量		
投資活動之淨現金流入(流出-)		
現金及約當現金之淨增(淨減-)	129	
期初現金及約當現金	2,682,103	
期末現金及約當現金	2,682,232	

財團法人國防工業發展基金會  
淨值變動預計表  
中華民國108年度

單位：新台幣千元

科 目	上年度餘額	本年度 增(減-)數	截至本年度 餘額	說 明
一、基金	6,129,396		6,129,396	
創立基金	5,000,000		5,000,000	
其他基金	1,129,396		1,129,396	為淨益轉撥基金數。
二、累積餘絀	1,902,217	-	1,902,217	
累積賸餘	1,902,217		1,902,217	
本期賸餘			-	本年度收入預估計1億2748萬7千元,扣除辦理研究發展案支出計1億2071萬元、推展會務支出計677萬7千元,預估本年度賸數0元。
三、淨值其他項目	92,233		92,233	
金融商品未實現餘絀	92,233		92,233	
合計	8,123,846	-	8,123,846	

明 細 表

## 財團法人國防工業發展基金會

## 收入明細表

中華民國108年度

單位:新台幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
314,500	投融資業務收入	53,500	5,000	漢翔及ITEC公司發放股利預估數
86,325	財務收入	73,987	85,835	銀行定存及公司債利息估數
9,738	其他業務外收入		3,454	
410,563	總計	127,487	94,289	



## 財團法人國防工業發展基金會

## 管理及總務費用明細表

中華民國108年度

單位:新台幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
5,193	管理及總務費用	6,777	6,611	
4,289	1. 用人費用	5,355	5,159	
1,495	(1)正式員額薪資	1,617	1,531	參閱用人費用彙計表。
2,266	(2)聘雇及兼職人員薪資	2,832	2,736	
	(3)超時工作報酬	45	45	
249	(5)獎金	503	492	
86	(6)退休及卹償金	150	150	
193	(7)福利費	208	205	
483	2. 服務費用	700	730	
15	(1)郵電費	20	50	
121	(2)旅運費	250	250	
48	(3)印刷裝訂與廣告費	60	60	
67	(4)修理保養及保固費	70	70	
90	(5)專業服務費	150	150	會計師財務簽證費15萬元，並視實際約定核支。
120	(6)公共關係費	120	120	
22	(7)水電費	30	30	本會使用國防部博愛樓4樓辦公處所，每年支付水電費用
142	3. 材料及用品費	438	438	
142	用品消耗	438	438	辦公用品、報紙雜誌、董監事會議、文康活動費與處理一般公務所需、設備零件更新所需支出等費用。
150	4. 租金與利息	155	155	
150	房租	155	155	本會使用國防部博愛樓4樓辦公處所，每年應繳納房舍使用費
129	5. 折舊	129	129	
129	什項設備	129	129	
5,193	總計	6,777	6,611	

財團法人國防工業發展基金會  
研究發展及訓練費用明細表  
中華民國108年度

單位:新台幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
101,035	研究發展及訓練費用	120,710	87,678	
101,035	研究發展費用	120,710	87,678	結合國防部頒「中程施政計畫」及「5年兵力整建計畫」，由國軍單位與國內大專院校等專家學者進行研究。
34,670	用人費用	35,634	25,592	
34,670	聘雇及兼職人員薪資	35,634	25,592	
31,598	服務費用	35,314	25,363	
15,278	旅運費	8,808	6,326	
10,357	修理保養及保固費	18,336	13,169	
5,963	專業服務費	8,170	5,868	
33,327	材料及用品費用	47,122	33,843	
33,327	用品消耗	47,122	33,843	
1,440	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	2,640	2,880	
1,440	捐助、補助及獎助	2,640	2,880	補助各大學本國籍博士班研究生從事與高頻微波等12項科技相關領域之研究。
101,035	總計	120,710	87,678	

## 財團法人國防工業發展基金會

## 其他業務外支出明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
1,201	其他業務外支出			
1	雜項費用			
1	稅捐與規費			
1	消費與行為稅			
1,200	其他費用			
1,200	其他			
1,201	總計			

財團法人國防工業發展基金會

固定資產折舊明細表

中華民國108年度

單位:新台幣千元

項目	什項設備
前年度決算資產原值	153
上年度預計新增資產原值	
本年度預計新增資產原值	
本年度(12月底)止預計資產總額	153
本年度預計提列折舊額	129

## 財團法人國防工業發展基金會

## 轉投資明細表

中華民國108年度

單位:新台幣千元

投資事業名稱	本年度 增(減-)數	累計 投資淨額	持股 比例	說明
一、國際渦輪引擎公司		1,077	26.95	
二、漢翔公司		93,605	1.22	
三、緯華公司		888	5.95	
四、富驊航太公司		6,304	0.95	
合 計		101,874		

# 參 考 表

財團法人國防工業發展基金會  
資產負債預計表  
中華民國108年12月31日

單位:新台幣千元

106年12月31日 實際數	科 目	108年12月31日 預計數	107年12月31日 預計數	比較增(減-)數
8,154,372	資 產	8,154,372	8,154,372	-
2,724,829	一、流動資產	2,724,958	2,724,829	129
2,682,103	1. 現金	2,682,232	2,682,103	129
2,682,033	(1)銀行存款	2,682,162	2,682,033	129
70	(2)零用及週轉金	70	70	-
40,870	2. 應收款項	40,870	40,870	-
40,870	(1)應收利息	40,870	40,870	-
1,856	3. 預付款項	1,856	1,856	-
1,856	(1)其他預付款	1,856	1,856	-
5,429,390	二、投資、長期應收款、貸款及準備金	5,429,390	5,429,390	-
417,390	1. 長期投資	417,390	417,390	-
417,390	(1)長期股權投資	417,390	417,390	-
5,000,000	2. 長期債券投資	5,000,000	5,000,000	-
12,000	3. 長期貸款	12,000	12,000	-
12,000	(1)其他長期貸款	12,000	12,000	-
153	三、固定資產	24	153	- 129
153	1. 什項設備	24	153	- 129
1,444	(1)什項設備	1,444	1,444	-
1,291	減:累計折舊	1,420	1,291	129
-	四. 其他資產	-	-	-
-	1. 什項資產	-	-	-
-	(1)存出保證金	-	-	-
8,154,372	資 產 合 計	8,154,372	8,154,372	-

財團法人國防工業發展基金會  
 員工人數彙計表  
 中華民國108年度

單位：人

職類(稱)	本年度員額預計數	說明
(一)正式員額	2	
專任員工	2	以現有專任員工2員計列。
(二)兼職人員	28	
兼職人員	10	由國防部與本會會務運作有關業務之人員兼辦,以10員計列。
董監事	18	以公職董監事12員及民間董監事6員計列。
合計	30	



財團法人國防工業發展基金會  
 用人費用彙計表  
 中華民國108年度

單位：新台幣千元

科目名稱 職類(稱)	薪資 (兼職費)	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹償金 及資遣費	分攤 保險費	福利費	其他	總計
兼職人員	960			503					1,463
專任員工	1,617	45			150		208		2,020
委研案	35,634								35,634
合計	40,083	45	-	503	150	-	208	-	40,989

財團法人國防工業發展基金會  
各項費用彙計表  
中華民國108年度

單位:新台幣千元

前年度 實際數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
38,959	用人費用	40,989	30,751	
1,495	正式員額薪資	1,617	1,531	
36,936	聘雇及兼職人員薪資	38,466	28,328	
	超時工作報酬	45	45	
249	獎金	503	492	
86	退休及卹償金	150	150	
193	福利費	208	205	
32,082	服務費	36,014	26,093	
15	郵電費	20	50	
15,399	旅運費	9,058	6,576	
48	印刷裝訂與廣告費	60	60	
10,424	修理保養及保固費	18,406	13,239	
6,054	專業服務費	8,320	6,018	會計師財務簽證費15萬元及委研案管理費，並視實際約定核支。
120	公共關係費	120	120	
22	水電費	30	30	
33,469	材料及用品費	47,560	34,281	
33,469	用品消耗	47,560	34,281	增加部分係辦理108年委研計畫增加數。
149	租金與利息	155	155	
149	房租	155	155	本會使用國防部博愛樓4樓辦公處所，每年應繳納房舍使用費
129	折舊	129	129	
129	什項設備	129	129	
1,440	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活	2,640	2,880	
1,440	捐助、補助及獎助	2,640	2,880	補助各大學本國籍博士班研究生從事與高頻微波等12項科技相關領域之研究。
1,201	其他費用			
1,201	其他			
107,429	總計	127,487	94,289	